

## نکات رهبر معظم انقلاب اسلامی درباره اقتصاد در دیدار با هیئت دولت:

- \*رهایی کشور از وابستگی به درآمد نفت
- \*توجه ویژه به بخش های پیشران اقتصادی نظیر مسکن، کشاورزی و شرکتهای دانش بنیان
- \*نگاه به تولید کننده به عنوان رزمنده جنگ اقتصادی
- \*لزوم هدف گذاری اقتصاد به سمت تامین عدالت و ریشه کن کردن فقر

۹۸/۵/۳۰



www.lamerdsez.ir

نشریه داخلی منطقه ویژه اقتصادی لامرد | شماره اول | شهریور ۹۸ | به مناسبت هفته دولت

مقام معظم رهبر (مدظله العالی)

زامدار مسلمان وظایفش را در مقابل مردم انجام می دهد و امت مسلمان وظایف شان را در قبال زامدار انجام می دهند. آن وقت است که دولت و ملت یکپارچه به سوی هدفی که اسلام و قرآن ترسیم کرده است، به پیش می تازند.

مردان از آسمان



دوم شهریور آغاز  
هفته دولت است  
گرامی باد

روابط عمومی منطقه ویژه اقتصادی لامرد

## پیام مدیرعامل منطقه ویژه اقتصادی لامرد به مناسبت فرا رسیدن هفته دولت



صنایع در این منطقه فراهم شود که این مهم با صبر و حمایت های مردم عزیزمان حاصل می شود. شخصا و به نیابت از هیات مدیره، هفته دولت را به تمامی دولتمردان بویژه همکارانم در سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران و صنایع انرژی بر تبریک عرض نموده و از خداوند متعال، موفقیت، سلامتی و بهروزی همگان را در محقق ساختن آرمان های انقلاب اسلامی و آبادانی این مرز و بوم، آرزومندم.

فریدون فدایی دولت

مجری طرح صنایع انرژی بر لامرد و پارسیان و مدیرعامل منطقه ویژه اقتصادی لامرد

مجری طرح صنایع انرژی بر لامرد و پارسیان و تلاش مجاهدانه می توان مسیر رشد و بالندگی کشور مدیرعامل منطقه ویژه اقتصادی لامرد در پیامی بویژه این منطقه استراتژیک اقتصادی را پیگیری کرد ضمن گرامیداشت یاد و خاطره دولتمردان شهید، نمود عملی یابد. خداوند متعال را شاکریم تا با افتخار شهیدان رجایی و باهنر، هفته دولت و روز کارمند اعلام کنیم که با حمایت های دولتمردان و دلسوزان در راه به تمامی خدمتگزاران بویژه فعالان در حوزه وضعیت کنونی، منطقه ویژه اقتصادی صنایع انرژی بر لامرد می تواند میزبان صنایع بزرگ و کوچک باشد که صنعت و معدن تبریک گفت.

به گزارش روابط عمومی منطقه ویژه اقتصادی لامرد، از این منظر با حمایت های ویژه دولتمردان، همراهان در بخشی از پیام دکتر فدایی دولت آمده است: هفته و همفکران، شتاب ایجاد و تکمیل زیرساخت های سرمایه دولت را با یاد و خاطره معلمان اخلاق، اسوه های گذاری اعم از گاز، برق، امکانات زیربنایی در این منطقه خدمت مجاهدانه و متعهدانه، شهیدان رجایی و باهنر راهبردی طی چند سال فعالیت دولت تدبیر و امید گرامی میداریم، پیوند دولت و ملت با هدایت حکیمانه سبب شده است تا نگاه صاحبان سرمایه باتوجه به رهبر معظم انقلاب اسلامی سرمنشاء خدمات ارزشمند ظرفیت ویژه پتانسیل ها و منابع عظیم طبیعی موجود و اقتدار ایران عزیزمان شد که شکست و خنثی سازی به این پهنه اقتصادی در جنوب کشور معطوف شود.

توطئه های دشمن با تقویت و حفظ این نعمت های امیدوارم در مسیر تحقق اهداف اقتصاد مقاومتی و ارزشمند می باشد. منویات مقام معظم رهبری، با تحقق اهداف پیش رو؛

هفته دولت فرصت ارزشمندی است تا زمینه تبیین الگو زمینه خلق ارزش افزوده، توسعه اقتصاد ملی، اشتغال و سیره شهیدان اخلاق و خدمت؛ رجایی و باهنر مبنی جوانان و رونق تولید و کسب و کار در این منطقه با بر اینکه با تکیه بر ظرفیت ها و توانمندی های داخلی و بهره برداری از صنایع آلومینیوم و قوام گرفتن دیگر

## پدافند غیرعامل؛ مؤلفه ای تضمین بخش و امنیت آفرین در ساختار صنعتی منطقه ویژه اقتصادی لامرد

فرهنگی به عنوان قطعه ای مکمل و پشتیبان برای «پایتخت انرژی کشور» یعنی عسلویه محسوب شده و آنگونه که از قرائن موضوعی و شواهد محیطی مشخص است، این جغرافیای محیطی و صنعتی به فضل الهی و با تلاش تخصصی و توان علمی و تجربی نیروهای شاغل در آن، در آینده ای نزدیک تبدیل به «عسلویه دوم» خواهد شد. لذا اجتماع این مؤلفه های راهبردی، مبنایی و اثرگذار در نوع خود این استنباط ذهنی و برداشت عینی را می رساند که عقلانیت موضوعی و پیش بینی های محیطی اقتضاء به این دارد که با لحاظ گذاری مؤلفه های فوق الذکر و همچنین با توجه به مختصات صنعتی منطقه ویژه اقتصادی لامرد، این محیط اقتصادی دارای اثرات ارزشی و تأثیری ملی و فراملی می باشد و از طرفی دیگر، اولویت منطقه ویژه اقتصادی لامرد نیز تأمین امنیت سرمایه گذاران و حفاظت و صیانت از منابع، دارایی های سرمایه ای و مزیت های صنعتی و اقتصادی آنان در محیط می باشد، لذا منطقه ویژه اقتصادی لامرد در چارچوب یک نگاه مدیریتی عمیق و دقیق و در راستای اجرای منویات ابلاغی مقام معظم رهبری در حوزه سیاست های کلی پدافند غیرعامل و همچنین اولویت گذاری این محیط اقتصادی مبنی بر تأمین امنیت سرمایه گذاران، مکانیزم های تدبیری تخصصی و پیشگیرانه در این زمینه طراحی و اجرایی می نماید تا از این رهگذر، ذیل ایجاد یک لایه صیانتی کارآمد و حفاظتی بازدارنده در حوزه «پدافند غیرعامل»، در قالب یک ساختار مطالعاتی و طراحی تخصصی و علمی مبتنی بر شناخت و تحلیل حقایق و وقایع محیطی، ارزیابی دارایی های در معرض تهدید، ارزیابی سطح و تنوع تهدیدات و ارزیابی سطح آسیب پذیری محیطی، منابع تولید ریسک و تهدید را شناسایی و با ابزارهای علمی و فنی و طی یک فرآیند تجهیزاتی و تأمین پیشگیرانه، سطح آسیب پذیری و خسارت زایی مزیت های صنعتی فعال و در حال احداث در محیط را به حداقل ممکن برساند تا از این رهاورد، موجبات حفاظت از منابع و موقعیت ها، عدم ایجاد اختلال در روند فعالیت صنایع، افزایش ضریب ایمنی و امنیتی محیط و ارتقای ضریب پایداری و تداوم فعالیت صنایع را فراهم آورد.

لامرد با اتکاء به ظرفیت های سازمانی و تشکیلاتی خود، وارد اولین مرحله رویکردی خود که همان تأمین زیرساخت های مورد نیاز بود، گردید و با بهره گیری از ظرفیت های فنی، مالی، انسانی و محیطی، فرآیند عظیم و ارزنده تأمین زیرساخت های مورد نیاز را طی نمود و در این مدت، این جغرافیای صنعتی و راهبردی میزبان پروژه ای بزرگ و استراتژیک همچون کارخانه آلومینیوم جنوب با ظرفیت تولیدی بسیار چشمگیر (در فاز اول تولید ۳۰۰ هزار تن شمش آلومینیوم در سال یعنی معادل کل ظرفیت فعلی تولید آلومینیوم در کشور) گردید و پس از آن، موقعیت های صنعتی دیگری نظیر نیروگاه سیکل ترکیبی غدیر، نیروگاه خورشیدی و سایر قطعات موقعیتی در تپه های متوسط و کوچک، منطقه ویژه اقتصادی لامرد را به عنوان جغرافیای صنعتی خود جهت سرمایه گذاری انتخاب نمودند و اکنون به فضل الهی، منطقه ویژه اقتصادی لامرد با تلاش مدیران، متخصصان، کارشناسان و کارگران متخصص خود، در نقطه ای از مرحله «گذر» قرار گرفته که در آن، عملیات اجرایی زیرساخت های مورد نیاز سرمایه گذاری اعم از آب، برق، راه، مخابرات، گاز و گمرک تمام شده و به نوعی از دوران ساخت عبور کرده و وارد فاز جدیدی از ساختار رویکردی خود که همان جذب سرمایه گذاران می باشد، شده است. از آنجایی که مطابق طرح جامع منطقه ویژه اقتصادی لامرد، در این اطلس صنعتی و اقتصادی، موقعیت های متنوع و در عین حال تعیین کننده و راهبردی جهت سرمایه گذاری نظیر آلومینیوم و صنایع پایین دست آن، فولاد، پتروشیمی، سیمان، منیزیم و پایانه ریلی طراحی شده و از طرفی اکنون این جغرافیای راهبردی، میزبان بزرگترین پروژه احداثی آلومینیومی کشور می باشد و در کنار وجود این مزیت های ارزنده و برجسته، منطقه ویژه اقتصادی لامرد نیز در بستر محیطی شهرستان لامرد قرار گرفته است که در این راستا، هم منطقه ویژه اقتصادی لامرد و هم شهرستان لامرد به صورت توأمان، به عنوان یکی از قطب های صنعتی و اقتصادی کشور مورد لحاظ انگاری محیطی و صنعتی قرار گرفته و مطابق اسناد بالادستی، شهرستان لامرد و منطقه ویژه اقتصادی لامرد با توجه به دارا بودن ظرفیت های بالقوه و بالفعل در حوزه مختلف صنعتی، اقتصادی، اجتماعی و

در حقیقت فلسفه تشکیل مناطق ویژه اقتصادی در ساختار صنعتی و اقتصادی جمهوری اسلامی، بستر سازی مبتنی بر خلق فرصت ها و ظرفیت ها در حوزه های صنعتی و اقتصادی می باشد تا بتواند از این رهگذر، مسیری مطمئن جهت توسعه کشور و بارگذاری پتانسیل های فنی، طبیعی، سرمایه ای و انسانی در حوزه های مختلف و عامل صادراتی پیش برنده و تعیین کننده در نظام اقتصاد جهانی باشد. شکل گیری مناطق ویژه اقتصادی در نظام جمهوری اسلامی به عنوان جغرافیای صنعتی خارج از سرزمین اصلی با دو رویکرد محوری تأمین زیرساخت ها و همچنین تعریف موقعیت ها در قالب سرمایه گذاری در حوزه های تعریفی می باشد، بدین شرح که در مناطق ویژه اقتصادی در ابتدای امر، سازمان مسئول مناطق، ضمن احصای فرصت ها و ظرفیت های بالقوه و بالفعل جغرافیای محیطی و سازمانی در دسترس خود، اقدام به تأمین زیرساخت های مورد نیاز اعم از آب، برق، راه، گاز و مخابرات و بعضی زیرساخت های اختصاص محور منطبق با شرایط محیط و میدان نموده و پس از آن، طی انجام کارهای مطالعاتی دقیق و کارشناسی عمیق مبتنی بر مبانی تئوریک و همچنین حقایق محیطی و موجودیت های میدانی اقدام به تعریف و بسترگذاری موقعیت های سرمایه گذاری در راستای اجرای سناریوهای فنی و تشکیلاتی جذب سرمایه گذاران می نماید. در سال (۱۳۸۶) نیز ساختاری تشکیلاتی تحت عنوان «طرح ایجاد مناطق ویژه اقتصادی صنایع انرژی بر در سواحل جنوبی کشور» به میزبانی جغرافیای محیطی شهرستان لامرد ایجاد گردید که در همان سال نیز هیأت وزیران وقت، مصوبه ای بر روی خروجی خود تحت عنوان «لایحه ایجاد منطقه ویژه اقتصادی لامرد» گذاشت و جهت سیر مراحل تصویبی به مجلس شورای اسلامی ارسال نمود که مجلس نیز پس از کار تخصصی و کارشناسی، در سال (۱۳۸۹) لایحه مذکور را مصوب و بدین ترتیب قانون «ایجاد منطقه ویژه اقتصادی لامرد» با موضوعیت «صنایع انرژی بر» و به سازمان مسئولی «سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران» بر روی خروجی تقنینی و به تبع آن ساختار صنعتی و اقتصادی کشور قرار گرفت و از آن مقطع، طبق رسالت تعریفی و ابلاغی جدید، منطقه ویژه اقتصادی



## نشریه داخلی منطقه ویژه اقتصادی لامرد

**ادامه صفحه ۲/** لذا بدین شرح، منطقه ویژه اقتصادی لامرد با تلاش فرزندان این سرزمین که در واقع افسران جنگ اقتصادی در این شرایط حساس هستند، با توجه به تأمین زیرساخت های پایه و در کنار آن تضمین امنیت فعالیتی صنایع از طریق اجرای طرح های پدافند غیر عامل، یکی از محیط های صنعتی و اقتصادی جذاب، مطمئن، تعیین کننده و دارای امنیت در این جنگ اقتصادی برای سرمایه گذاری در این حوزه ها می باشد. لذا در این فرصت نگارشی، از همه صاحبان شریف و عزیز سرمایه که در این جنگ اقتصادی، عناصری کارآمد و اثرگذار در بستر توسعه ای این سرزمین هستند، دعوت می شود که با حضور در این اطلس صنعتی و راهبردی و سرمایه گذاری در موقعیت های مزیت بخش این جغرافیای اقتصادی، علاوه بر رونق بخشی به ساختار توسعه ای کشور، طراحی های خبثت آلود دشمنان این نظام، انقلاب و ملت شریف را خنثی نمایند.

**\*\*امیر صداقت/ کارشناس حراست منطقه ویژه اقتصادی لامرد**

## فرصتی برای خدمت



پذیرش مسئولیت در هر منصب همزمان ملازم دو وجه است. از یک سو به اقتضای موقعیت و امکاناتی که در اختیار فرد قرار می گیرد او از حقوقی برخوردار می شود که یکی از مصادیق آن نافذ بودن نظر و تصمیماتش در موضوعات گوناگون می باشد. بر این مبنا اقدام او و جهت قانونی پیدا می کند و از پشتوانه های متعدد برخوردار می شود. علاوه بر این در قبال این حق و اختیار، افرادی که بر مسندی می نشینند تکالیفی دارند که ایفای این تکالیف و وظایف در سطوح مختلف و در چارچوب مقررات مد نظر است.

با اغتنام از هفته دولت که یادآور مجاهدت شهیدان رجایی و باهنر به عنوان دو الگوی مدیریتی در جمهوری اسلامی همواره رهروی از سیره و منش آنها مورد تاکید قرار می گیرد این نکته را متذکر می شویم که حق و تکلیف جاده دو طرفه ای است و نگرشی غیر از این به مقوله حق و تکلیف می تواند منشا بروز سوء تفاهم های ذهنی و رفتاری افراد شود. امام راحل و مقام معظم رهبری همواره به این موضوع عنایت داشته و خدمتگزاری به مردم را جوهره اصلی پذیرش مسئولیت معرفی نموده اند، بدون تردید چهار دهه پس از پیروزی انقلاب اسلامی، بازه زمانی معقولی برای ارزیابی افراد بخصوص مدیران در سطوح مختلف می باشد. چه بسیار افرادی که در این مدت با احساس تعهد در برابر جامعه و ارزش های آن، با خلوص نیت و بدون هر نوع چشم داشت و وظایف خود را طی دوران مسئولیت به نحو شایسته ای انجام داده اند و از فرصت خدمت به شکلی صحیح استفاده کرده اند. کشور استفاده کنیم.

در این مقطع حساس که بدخواهان ملت ایران برای در تنگنا قرار دادن مردم از همه طرفین و روش های ممکن استفاده می کنند دیگر فرصتی برای آزمون و خطا وجود ندارد. یکی از عرصه های مهم که می تواند باطل السحر مکر بدخواهان باشد توسعه منطقه ویژه اقتصادی لامرد است و برای رسیدن به این هدف همگان در هر رده و مسئولیتی باید صادقانه و فعالانه در این وادی گام بردارند. خوشبختانه تعامل مناسبی که امروز در ابعاد مختلف مدیریتی شاهد و ناظر آن می باشیم، نوید گر گشایی از مشکلات و تحقق اهداف را می دهد. امید است در پرتو چنین همگرایی که بستر ساز هم افزایی است، افق های جدیدی فراروی این منطقه قرار گیرد. از این فرصت استثنایی برای خدمت به آحاد مردم و شکوفایی اقتصادی

# منطقه ویژه اقتصادی لامرد

## نماد جهاد فرزندان ایران زمین برای پویایی اقتصاد ملی

## مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست



سلامتی، ایمنی و محیط زیست انسان امروز بنا به دلایل مختلف در معرض خطرات فراوانی است و لازم است که برای ادامه حیات بشر، حفظ این سه مقوله بیش از پیش مورد توجه قرار گیرد.

هدف از این نوشتار بررسی نقش و اهمیت بهداشت، ایمنی و محیط زیست (HSE) در صنایع و همچنین معرفی پتانسیل های بهداشتی و ایمنی منطقه ویژه اقتصادی لامرد از ابعاد و دیدگاه های مختلف و تاکید بر ضرورت وجود نظام یکپارچه مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست می باشد. هدف نهایی هر یک از این سه شاخص، حفظ سلامت و بهبود زندگی انسان است و توجه همزمان این سه میحت کلان منجر به بهره‌وری بیشتر می‌شود، سامانه مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط‌زیست زمانی می‌تواند موفق باشد که رویکرد پیشگیرانه پیرامون حوادث و بیماری‌های شغلی و خسارت‌های زیست‌محیطی داشته و موجب افزایش کارایی آن می‌گردد

نخستین عامل تاثیرگذار در زمینه تحقق کاهش نرخ وقوع رویدادها فناوری و استانداردها شامل بهبودهای مهندسی و سخت افزاری و به کارگیری فرصت‌های کنترل ریسک در مرحله طراحی است. بر اساس بررسی‌های انجام شده، حدود ۷۰ درصد فرصت‌های کاهش ریسک در مرحله طراحی وجود دارد و چنانچه در این مرحله، این فرصت‌ها به دلایل مختلف نظیر ضعف در طراحی یا عدم توجه کافی به مقوله HSE در طراحی از دست برود، در مرحله بهره‌برداری کنترل این ریسک‌های باقی مانده بسیار دشوار، هزینه بر و گاه غیر ممکن است.

دومین عامل ایجاد نظام مدیریت HSE با تاکید بر مدیریت یکپارچه در همه جنبه‌های ایمنی، بهداشت، محیط زیست و مدیریت ریسک‌های عملیاتی و انطباق با الزامات و رویه‌ها و نظام کنترل و پایش و اقدام اصلاحی است و مرحله سوم که بسیار مهم بوده و تضمین کننده موفقیت تلاش‌های منطقه و سرمایه‌گذاری انجام شده در مراحل اول و دوم است، فرهنگ HSE است که مبتنی بر رفتار فردی کارکنان یک مجموعه بر مبنای اهداف، مقاصد مشترک، تعهد رهبری مشهود و پاسخگویی بوده و منجر به تولید یک هنجار رفتاری در سازمان و نهایتاً کاهش چشمگیر حوادث می‌شود که از آن به عنوان فرهنگ HSE یاد می‌شود.

بنابراین HSE در تمامی لایه‌ها از ایده تا طراحی و در تمامی مراحل ساخت و ساز، بهره‌برداری و

برای انجام فعالیت های صنعتی در منطقه ویژه اقتصادی لامرد با چنین حجم وسیع و گسترده ای نیاز است تا شرایط و امکانات ایمن در حوزه های مختلف جهت انجام عملیات اجرایی و استقرار صنایع فراهم شود که خوشبختانه با نگاه ویژه مجری طرح و مدیر عامل محترم زیر ساخت ها و امکانات حوزه بهداشت، ایمنی و محیط زیست مورد نیاز صنایع و سرمایه گذاران مهیا گردیده است که هم اکنون با برخورداری از کارشناسان متخصص در این عرصه و تلفیق مزیت های گوناگون در این زمینه متقاضیان سرمایه گذاری در این منطقه از تامین شرایط ایمن در دوران ساخت و بهره برداری اطمینان کامل داشته و بدون کمترین دغدغه میتوانند به فعالیت بپردازند.

عملیات تا مراحل برچیدن، تدارکات، خرید کالا و خدمات، مدیریت تغییر و مدیریت ارتباطات نقشی پیچیده و سرنوشت‌ساز دارد که استقرار همه این عوامل نیازمند مشارکت همگانی و فراگیر همه فرآیندهای سازمانی است.

از آنجایی که مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست نقش مهمی در انجام پروژه‌های ملی و عظیم پیش بینی شده از قبیل آلومینیوم، سیمان، پتروشیمی و ... در منطقه ویژه اقتصادی لامرد دارد لازم است که به امور HSE این منطقه از سوی مدیران ارشد سازمان توجه ویژه‌ای گردد کما اینکه در اکثر مجموعه های صنعتی بین المللی توجه به موضوع HSE از اولویت های اجتناب ناپذیر در حوزه بازدارندگی و کوششی فراگیر جهت کاستن از هدررفت سرمایه می باشد. بدون تردید بدون اجرای این مدیریت، امید به محقق شدن الزامات قید شده امری دور از دسترس است، به همین دلیل اجرایی کردن مولفه های مورد نظر ز سوی مجموعه های متبوع حایز اهمیت است. و در این راستا انتظار می رود با عنایت به ظرفیت های متعدد این منطقه از همه ساز و کارها استفاده بهینه کرد.

\*\*\*صادق حسین زاده

(کارشناس بهداشت، ایمنی و محیط زیست منطقه ویژه اقتصادی لامرد)





## کاهش ۹۰ درصدی حوادث کار در منطقه ویژه اقتصادی لامرد طی ۶ ماهه گذشته

اداره کار و خدمات اشتغال منطقه ویژه اقتصادی لامرد در راستای گسترش و سایر شرکتهای بتوانیم حوادث کارگری را به حداقل ممکن برسانیم. لازم آموزش ایمنی کار به عنوان یکی از ارکان فرهنگ ایمنی در بین کارگران و کارفرمایان فعال در این منطقه راهبردی، با برنامه ریزی های بعمل آورده ضمن ایجاد بستر لازم به منظور تشویق گروه های هدف جهت ارتقاء سطح کیفی ایمنی با ارائه راهکارهای لازم مستند به مواد ۸۵، ۹۱، ۹۶ قانون کار ذیل ماده ۲۱ قانون تشکیل و اداره مناطق ویژه اقتصادی، نظارت لازم بر اجرای مقررات ناظر بر شرایط کار، آموزش های لازم در خصوص حفاظت فنی و بهداشت کار، نکات لازم مرتبط با تمامی حوادث و ضایعات ناشی از حوادث و خطرات کارگری به کارفرمایان و کارگران ارائه نموده و علل وقوع و راههای پیشگیری از اینگونه حوادث نیز به مراجع ذیصلاح ارائه نموده است. اقدامات لازم در خصوص تشکیل کمیته های حفاظت فنی و بهداشت کار در کارگاه های فعال و دارای شرایط منطقه اعلام نموده است و آموزش های لازم در خصوص موارد مورد نیاز کارگران و کارفرمایان با تعامل و همکاری با شرکتهای فعال ارائه نموده است و ضرورت بکارگیری مسئولان ایمنی را گوشزد نموده است. با عنایت بر موارد فوق خوشبختانه ظرف ۶ ماه گذشته حوادث کارگری حدود ۹۰ درصد کاهش یافته است و امیدواریم با برنامه ریزی های دقیق تر و تعامل هرچه بیشتر با واحدهای ایمنی منطقه ویژه

\*\*\*محمد جابری

(مدیر اداره کار و خدمات اشتغال منطقه ویژه اقتصادی لامرد)

## چالش‌های مفاهیم درون سازمانی

پیام عابدی - کارشناس رسانه

و پر و بال می‌دهند، تا جایی که ساختار سازمان بدبین نتیجه کم و کاستی‌ها فراوان است. با این حال می‌توان می‌شوند و آن را نه جایی برای ارتقا که برای حذف با استقرار ثبات مدیریتی سازمان را به جایگاه اصلی تدریجی و اضمحلال خود می‌بینند. به همین خاطر به خود برگرداند. در این میان روابط عمومی سازمان‌ها ستیز با خانه دوم خود یعنی سازمان می‌پردازند. آنها از می‌توانند نقش فعالانه‌ای را ایفا کنند. روابط عمومی‌ها شکل می‌گیرد و معنا می‌یابد. تعامل را می‌توان با هر فرصتی برای کم کردن از ساعات کار خود استفاده صرفاً برای ساختن تصویری ایده‌آل از مدیران سازمان پیام‌های ارتباطی قیاس کرد. پیام یک فرستنده و یک می‌کنند. بخش اعظمی از ضررهای اقتصادی که به نزد افکار عمومی ایجاد نشده‌اند؛ بلکه وظیفه دارند یا چندین گیرنده دارد. در تعامل سازمانی هم یک یا سازمان‌ها وارد می‌شود، از همین ناحیه است. از آنجا ارتباط‌های موثری میان کارکنان و مدیران ایجاد کنند چندین مدیر/کارفرما و ده‌ها کارمند یا کارگر وجود که مدیران مجموعه‌ها هم چندان به ابقاء طولانی مدت و به آن قوام بخشند. روابط عمومی سازمان‌ها می‌توانند دارند. آنچه تعامل را تحکیم می‌کند، مفاهیم حول یک خود در راس سازمان امیدوار نیستند، تلاشی برای بهبود با دفاع بد از یک مدیر تصویر او را مخدوش سازند یا چندین پیام ارتباطی است. پیام‌هایی که میان این رابطه خود با کارکنان نمی‌کنند. با این حال کارنامه با در معرض ارتباط قرار دادن مدیر از وی یک چهره دو دسته جابه‌جا می‌شوند باید دربرگیرنده منافع دو مدیران موفق نشان می‌دهد که آنها کارمندان سازمان‌ها معقول که پذیرای نظرهای متفاوت است، بسازند. طرف باشند. از این منظر تعامل هم نوعی پیام ارتباطی یا کارگران شرکت‌ها را مانند فرزندان خود پذیرا بوده‌اند. اما مدیران سازمان‌ها به غیر تسهیل کردن مفاهیم درون است. پیام اما یک مجرای ارتباطی دارد که به آن مشکل دیگری که در ایران مانع از شکل‌گیری مفاهیم سازمانی چالش دیگری هم پیش رو دارند و آن الکترونیکی وسیله انتقال پیام گفته می‌شود. در علم رسانه رادیو، میان کارمندان و کارفرمایان می‌شود، نپذیرفتن نقد شدن روابط اداری است. تعداد کارمندان مستقر در تلویزیون، مطبوعات و... حاملان پیام‌ها هستند؛ اما در است. کارمندی که عملکرد آنها مورد نقد قرار می‌گیرد ستادهای سازمان‌ها در حال کاهش است. اتوماسیون سازمان گفت‌وگوی رودررو مجرای انتقال پیام است. نقد را به حساب انتقام‌گیری می‌گذارند یا بلعکس. به تمرکززدایی از امور اداری منجر شده است و این امر بدون گفت‌وگو تعاملی حاصل نمی‌شود. در حال حاضر نپذیرفتن نقد و آن را با حساب دشمنی گذاشتن مانند می‌تواند منجر به بروز برخی تبعات شود. با هدف افزایش در سازمان‌ها عنصر ارتباطی گفت‌وگو چندان پررنگ آفت، جان سازمان‌ها را می‌مکد. باید در نظر داشت نقد سطح بهره‌وری در سازمان لازم است تا زمینه استفاده از نیست و به دیده گرفته نمی‌شود. به طور معمول اگر درون سازمانی به تعالی آن می‌انجامد. اعتماد میان این ظرفیتهای موجود در سازمان بیش از پیش فراهم شود. مناسبی وجود داشته باشد، کارمندان یا کارگران با دو دسته بدون ایجاد فضایی برای طرح آرای انتقادی سازمان‌ها به سرعت در بستر تحول‌های ارتباطی دچار مدیران و کارفرمایان به گفت‌وگو می‌نشینند. صندوق آنها به صورت صریح ممکن نمی‌شود. برخی سازمان گسست و پیوست می‌شوند. از این رو ۱۰ سال دیگر انتقادها و پیشنهادها شاید به سختی جایگزین تعامل که مدیران پروازی دارند و کمتر فرصت گفت‌وگو میان روانشناسی عوامل سازمان متحول می‌شود. هوش میان ارباب رجوع و مدیران شود اما هیچگاه جای تعامل مدیران و کارمندان در آنها به وجود می‌آید با بهره‌گیری از مصنوعی روابط اداری را بیش از پیش دچار چالش میان کارمندان و مدیران را نمی‌گیرند؛ در چنین فضایی اپلیکیشن‌ها امکان ارتباط میان این دو را فراهم کرده‌اند. می‌کند؛ اما همزمان شیوه‌های تکامل را متنوع می‌سازد. است که نقد به سازمان یا مدح سازمان به گوش مدیر تماس‌های صوتی و تصویری فردی و گروهی راه خوبی از این رو تنها نباید تهدیدها را دید و پررنگ کرد. در می‌رسد. اگر در این مسیر به هر علت انسداد ایجاد برای پر کردن این خلاء است. به هر روی اگر این ارتباط آینده ابزارهای متنوعی به مثابه فرصت مفاهیم درون شود دیگر نمی‌توان انتظار تحول در سازمان را داشت. برقرار نشود، آسیب‌های جبران‌ناپذیری را به همراه دارد. سازمانی در اختیار ما قرار می‌گیرند. از این رو باید رو به موتور محرکه سازمان همین گفت‌وگوی رودرروست. نظام اداری ایران چندان در زمینه خلق اعتماد میان جلو فکر کرد و به روز شد. کارمندی که در گفت‌وگو شرکت نمی‌کنند یا شرکت مدیران و کارمندان موفق نبوده است. الگوهای علمی داده نمی‌شوند احساس دیده نشدن را در خود می‌پروراند تعامل درون سازمانی، به کار گرفته نمی‌شوند. در



خارجی را به گرمی می‌فشاریم



دستان سرمایه‌گذاران محترم داخلی



# آغاز شمارش معکوس برای جهش صنعتی

# منطقه ویژه اقتصادی لامرد

## بهترین فرصت برای سرمایه‌گذاری خرد و کلان



www.Lamerdsez.ir

روابط عمومی منطقه ویژه اقتصادی لامرد





## تعیین مولفه ها و ضرورت های تدوین بسته های سرمایه گذاری در منطقه ویژه اقتصادی صنایع انرژی بر لامرد

تنوع و گوناگونی قابلیت و ظرفیت ها در هر منطقه از یک سو و محدودیت منابع مالی ایجاب می کند تا در مراحل تدوین طرح جامع هر منطقه ویژه اقتصادی برخی از فرصت ها برجسته سازی شود و شماری از فرصت ها نیز از اولویت کمتری برخوردار شوند.

فرصت های متنوع سرمایه گذاری که به صورت اعم در منطقه ویژه اقتصادی لامرد فراروی سرمایه گذاران است بایستی در قالب بسته های سرمایه گذاری تدوین و ارائه شود. امعان نظر مدیر عامل محترم و همچنین توجه اعضای محترم هیات مدیره منطقه متبوع به این مهم باعث شده است تا ضمن اصلاح ساختار تشکیلاتی، تمامی بخش های مجموعه برای تسهیل شرایط سرمایه گذاری در سایت صنایع انرژی بر راهبری شوند.

علاوه بر مطالب پیش گفته با توجه به تنوع حوزه های سرمایه گذاری رعایت و الزام موارد زیر نیز حایز اهمیت است:

مطالعات امکان سنجی کامل با در نظر گرفتن مطالعات دقیق بازار داخلی و خارجی (توجه به ضرورت صادرات بخشی از تولیدات)

سعی در جهت جذب سرمایه گذاری خارجی بصورت سرمایه گذاری مستقیم و یا غیرمستقیم

بکارگیری دانش فنی روز و قابلیت توسعه محصول از طریق تحقیق و توسعه و طراحی در سرمایه گذاری ها

بهره مندی از متخصصین هر صنعت و طراحی بهینه بر اساس حجم سرمایه گذاری و ظرفیت اقتصادی هر پروژه

بکارگیری تیم مدیریت پروژه و سرمایه گذاری کارآمد برای مدیریت جذب سرمایه، هزینه کرد پروژه و پیشبرد زمانی پروژه

طراحی و مدیریت بازار و برند سازی

مدیریت منابع انسانی

برنامه ریزی تولید و مدیریت منابع سرمایه در گردش

ضرورت توجه به این موارد در بازار پر رقابت امروز ایجاب می کند تا ضمن تسریع در تدوین بسته های پیشنهادی سرمایه گذاری بخصوص در صنایع پایین دست، از فرصت های ایجاد شده به شکل مطلوبی استفاده کرد.

برای کسب شناخت کلی از اهداف و مراحل تهیه بسته های سرمایه گذاری، نگاهی گذرا و اجمالی به موارد زیر مفید به فایده است. بسته های سرمایه گذاری مجموعه ای شامل مستندات و مدارک و مطالعاتی برای شناسایی و ارزیابی چگونگی اجرای پروژه، بررسی اطلاعات فنی، اقتصادی، نحوه مشارکت و سایر مدارک مرتبط با طرح است که به سرمایه داران در فرآیند تصمیم گیری کمک می کند. یکی از وظایف و مسئولیت هایی که متوجه منطقه میزبان صنایع می باشد تدوین این نوع بسته های سرمایه گذاری است که آرایه آن به متقاضیان ناظر به اهلیت و داشتن صلاحیت کافی از سوی متقاضیان می باشد. در تدوین بسته های سرمایه گذاری که متضمن پرداخت هزینه آن به شرکت های فعال در این عرصه است موارد زیر مد نظر است:

مبانی و مفاهیم بسته های سرمایه گذاری

اهمیت و اهداف مشارکت با سرمایه گذاران خارجی یا داخلی

اجزا و محتویات بسته سرمایه گذاری

آشنایی با مفاهیم ارزیابی صلاحیت

آشنایی با مفاهیم مطالعات امکان سنجی (شامل امکان سنجی، تحلیل بازار، تحلیل فنی و تحلیل مالی و بررسی محیط زیست)

# منطقه ویژه اقتصادی لامرد

## تجلی تحقق ایده های نوین در حوزه صنعت



## تسریع در اجرای پروژه ۴۱ میلیارد ریالی منطقه ویژه اقتصادی لامرد



واحدهای تولیدی مستقر در منطقه اجرایی شده که این امر نقش برجسته‌ای در افزایش فعالیت‌های اقتصادی، تجاری و رونق تولید در این منطقه دارد.

عملیات اجرایی پروژه توسعه گمرک منطقه ویژه اقتصادی لامرد در خصوص طراحی، ساخت و نصب انبارهای سرپوشیده (سوله) و فنس کشی اطراف محوطه شتاب گرفت. به گزارش روابط عمومی منطقه ویژه اقتصادی لامرد به نقل از مدیریت توسعه و زیر ساخت این منطقه می‌افزاید: با پیگیری مدیر عامل و سایر دست‌اندرکاران، این پروژه که تکمیل آن در آستانه بهره‌برداری از فاز نخست مجتمع آلومینیوم جنوب از اهمیت زیادی برخوردار است همزمان با هفته دولت در مسیر ساخت و ساز از شتاب بیشتری برخوردار شد. بر پایه آن گزارش با تاکید مدیر عامل و پیگیری دست‌اندرکاران ذیربط برای رفع موانع فراروی تسریع در انجام این عملیات اقدام لازم به عمل آمد و تکمیل و تحویل این پروژه در دستور کار قرار گرفت. مخلوط ریزی، فونداسیون، دیوار چینی، فنس کشی، محوطه روباز، سوله‌های سرپوشیده، تاسیسات برقی و مکانیکی و سکوهای بارانداز از جمله اجزای مختلف این پروژه می‌باشد. این گزارش می‌افزاید: سوله سه هزار متر مربعی گمرک این منطقه شامل دو دستگاه سوله دو قلو ۱۵۰۰ متر مربع با دهانه ۲۵ متری، ارتفاع هفت متر و احداث حصار (فنس کشی) حدود دو هزار و ۷۵۰ متر طول است که هزینه آن از محل اعتبارات منطقه ویژه اقتصادی لامرد تامین و پرداخت می‌شود. شایان ذکر است ساختمان درب خروج گمرک و باسکول ۱۲۰ تنی این منطقه پیشتر از این با اعتباری افزون بر ۱۲ میلیارد و ۵۰۰ میلیون ریال احداث شده است. با حمایت مدیر عامل منطقه ویژه اقتصادی لامرد و تعامل مسئولان ارشد گمرک کشور و استان فارس علاوه بر رویه حقوقی و قضایی، در سال جاری رویه‌های واردات قطعی، ورود موقت، خروج موقت، مرجوعی و ترانزیت مبدا جهت



## بهسازی و آسفالت بیش از ۵/۵ کیلومتر از جاده روبروی سایت صنایع انرژی بر لامرد

با پیگیری‌های مدیر عامل منطقه ویژه اقتصادی لامرد و ضرورت اصلاح و بهسازی محور مواصلاتی روبروی سایت صنایع انرژی بر عملیات بهسازی و آسفالت ۵/۵ کیلومتر از این محور در حال اجرا می‌باشد. این عملیات با نظارت مهندسان بخش سیویل منطقه ویژه و اداره کل راه و شهرسازی، مشتمل بر برداشت آسفالت ترک خورده، ترمیم و لکه‌گیری آن، تسطیح و هموار سازی جاده و لایه نهایی (توپکا) و سایر اقدامات مورد نیاز بوده است. بر پایه این گزارش؛ عملیات محور یاد شده از محل اعتبارات منطقه ویژه اقتصادی لامرد و توسط یکی از شرکت‌های فعال مستقر در سایت صنایع انرژی بر به مرحله اجرا در آمده است. شایان ذکر است با تدابیر اتخاذ شده مقرر است پروژه مهم دو بانده کردن این محور و همچنین احداث پل غیر همسطح برای تسهیل و روان سازی تردد خودروهای بزرگ بمنظور ورود تجهیزات مورد نیاز و حمل محصولات و تولیدات صنایع مستقر در این منطقه با مشارکت منطقه ویژه اقتصادی لامرد و وزارت راه عملیاتی شود. گفتنی است برغم اینکه بهسازی، مرمت و آسفالت محور فعلی در شمار وظایف منطقه ویژه اقتصادی لامرد نبوده است اما با حسن تدبیر دکتر فدایی دولت این مهم اجرایی شد.

